

PROJETO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

GERENCIAMENTO ÁGIL DE PROJETOS

Área: Gestão

Modalidade: EAD (a distância)

Apresentação do curso:

O curso de Gerenciamento ágil de Projeto foi concebido para formar profissionais que atuam com a gerência de Projetos em empresas públicas ou privadas. Assim, ele trata das principais competências e habilidades necessárias para a aplicação das técnicas de Gerenciamento de Projetos em conformidade aos requisitos de mercado de projetos em ambientes complexos e/ou que necessitem de abordagens adaptativas de desenvolvimento de soluções. Nos últimos anos, o Gestor de Projetos vem se tornando um profissional de suma importância nas empresas e instituições, tendo em vista que, o sucesso de um projeto dependerá das estratégias e das boas práticas administrativas que as envolvam, contudo seu papel tem sido cada vez mais requisitado como além de um gestor um facilitador e propagador de boas práticas. Com isso, este curso visa atender às necessidades de formação que os profissionais que gerenciam Projetos nos setores públicos ou privados necessitam, suprimindo assim as principais carências dos gestores em relação às capacidades técnicas e teóricas específicas em ambientes de alta complexidade. Em resumo, o curso está estruturado dentro dos padrões estabelecidos pela APM – Agile Project Management (AgilePM), Agile Alliance e pelo PMI - Project Management Institute (PMI-ACP – Agile Certified Professional), pronto a atender os modernos padrões de qualidade estabelecidos pelas reconhecidas certificadoras profissionais da área tais como: Scrum.org, Scrum Institute, LEAN – LargeScaleScrum, SAFE-ScaledAgileFramework, Management 3.0. O curso faz referência ao Agile Practice Guide PMBOK: Um Guia prático de Gerenciamento de Projetos ágeis, 1ª ed. Pennsylvania - USA: PMI, 2017, bem como demais guias e manuais práticos específicos recomendados pelas instituições referenciadas.

Objetivos:

- ✓ O curso tem como objetivo geral formar profissionais para a aplicação das técnicas e conceitos científicos necessários para atuar como gestores de projetos em ambientes complexos com uso de abordagens ágeis.
- ✓ Introduzir aos discentes os conceitos de gerenciamento de projetos, propiciando uma melhor atuação nos projetos em que participarem;
- ✓ Propiciar o entendimento das fases dos ciclos de vida ágeis dos projetos e de seus processos; Capacitá-los na aplicação de ferramentas e técnicas preconizadas pela APM – Agile Project Management e o PMI – Project Management Institute a fim de, possibilitar o gerenciamento de projetos em área de desenvolvimento de soluções, possibilitando a condução, compreensão e controle da gerência e do escritório de Projetos (PMO Ágil);
- ✓ Promover o conhecimento das estruturas organizacionais focadas em projetos e produtos ágeis, suas vantagens e desvantagens e como aplicar de forma integral.

Público-alvo:

Profissionais com formação superior, que estejam envolvidos em qualquer etapa do processo de desenvolvimento de produtos, projetos e soluções, trabalhem em posições de levantamento de Requisitos, Análise & Projeto de sistemas e produtos, Implementação, Testes), e desejem trabalhar com Metodologias Ágeis: Gerentes de Projetos, Gerentes de Qualidade; Analistas de Negócios, Analistas de Sistemas, Engenheiros de Qualidade e Processo, Analista de Testes; Arquitetos de Software, Engenheiros de Software, Engenheiros de Testes; e Líderes de equipe e líderes técnicos.

Organização curricular:

DISCIPLINAS	CARGA HORÁRIA
FUNDAMENTOS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS	40 h
GERENCIANDO PESSOAS EM PROJETOS: EQUIPES E STAKEHOLDERS	40 h
TÓPICOS ESPECIAIS EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS	40 h
FDD, TDD e XP: CONCEITO E APLICAÇÃO	40 h
SCRUM: CONCEITO E APLICAÇÃO	40 h
LEAN E KANBAN: CONCEITO E APLICAÇÃO	40 h
ÁGIL EM ESCALA: SAFE, LESS, NEXUS	40 h
AGILIDADE ORGANIZACIONAL: DAD	40 h
INSTITUTOS E CERTIFICAÇÕES EM AGILIDADE	40 h
AGILIDADE ORGANIZACIONAL: BSC & OKR	40 h
AVALIAÇÃO FINAL	20 h
TOTAL DAS DISCIPLINAS	420 h

Ementas:

FUNDAMENTOS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

EMENTA: As áreas de conhecimento na área de Projetos supracitadas são um parâmetro para a formulação, planejamento e execução de Projetos em várias áreas. Por isso, ela se tornou um modelo mundialmente aceito e utilizado nas grandes, médias e pequenas instituições. Assim sendo, essa disciplina deve discutir cada um dos aspectos que norteiam a construção de um Projeto, isto é, por meio dela o estudante terá acesso a todo o referencial teórico e prático que fundamentam a área de Gestão de Projetos.

GERENCIANDO PESSOAS EM PROJETOS: EQUIPES E STAKEHOLDERS

EMENTA: Aspectos práticos e conceituais de gestão de pessoas em ambientes de projetos organizacionais. Gerenciamento dos recursos humanos.

TÓPICOS ESPECIAIS EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

EMENTA: Apresentar um conjunto conceitos, idéias, processos, técnicas e ferramentas avançadas além do já apresentado em módulos anteriores. Tópicos emergentes e tendências em gerenciamento de projetos, que visam a aditivar o conhecimento, a eficácia e eficiência do gerenciamento de projetos. que exigem um nível de maturidade organizacional em projetos que permita uso de programas e portfólios, bem como abordagens de concepção modernas de projetos de desenvolvimento de produtos e soluções em ambientes de alta mudança e complexidade.

FDD, TDD E XP: CONCEITO E APLICAÇÃO

EMENTA: Conceituar a FDD – Feature Drive Development e o TDD – Test Driven Development, base fundamental para diversas abordagens e frameworks ágeis especialmente aplicadas no desenvolvimento ágil de software e soluções em tecnologia da informação. Apresentar a estrutura(framework) do XP, sua origem, processos e aplicações.

SCRUM: CONCEITO E APLICAÇÃO

EMENTA: Apresentar a estrutura (framework) Scrum, o mais conhecido modelo ágil em projetos, sua origem, seus usos e aplicações, detalhar as cerimônias, papéis e responsabilidades das equipes Scrum, principais ferramentas (artefatos).

LEAN E KANBAN: CONCEITO E APLICAÇÃO

EMENTA: Conceituar os fundamentos do Lean como base de suporte ao desenvolvimento ágil, apresentar e detalhar o método Kanban sua aplicação como ferramenta de agilidade em projetos.

AGILIDADE ORGANIZACIONAL: DAD

EMENTA: Aplicar o WoW – Way of Work. Diversos frameworks e abordagens ágeis.

AGILIDADE ORGANIZACIONAL: BSC & OKR

EMENTA: OKR – Objective and Key Results como métrica ágil e sua harmonia com ambientes ágeis e adaptativos. BSC – Balanced Score Card adaptado a ambientes ágeis organizacionais.

INSTITUTOS E CERTIFICAÇÕES EM AGILIDADE

EMENTA: Apresentar os principais institutos e suas certificações reconhecidas no mercado nacional e internacional, e um parâmetro dos seus tipos e níveis de certificações ao profissional que deseja se qualificar ainda em agilidade no mercado de trabalho atual.

Metodologia e avaliação:

A construção da aprendizagem se dá por meio da nossa plataforma do aluno, onde o aluno encontrará todo o apoio acadêmico:

- ✓ Fórum;
- ✓ Vídeo-chat;
- ✓ Chat;
- ✓ Sala de aula/Cronograma;
- ✓ Notas e faltas;
- ✓ Material de estudos;
- ✓ Financeiro;
- ✓ Ocorrências;
- ✓ Publicações do estudante;
- ✓ Correio Eletrônico;
- ✓ Secretaria Virtual;
- ✓ Avaliação final.

Avaliação final: No final do curso o aluno realizará uma Avaliação online, contendo 30 questões objetivas por meio do Portal do Aluno.

Essa avaliação aborda de maneira resumida todo o conteúdo aplicado ao longo do curso, e possui como principal objetivo certificar a evolução do aluno. A data será informada por meio do cronograma disponível no portal do aluno e para obter aprovação o discente deverá obter nota igual ou superior a 7,00 (sete).

Após a aprovação em todas as disciplinas e na Avaliação Final, o aluno poderá solicitar, também no Portal do Aluno, seu Certificado.

Corpo docente*:

DOCENTE	TITULAÇÃO
EMERSON FERREIRA DA ROCHA	Mestre
KLEBER ALMEIDA RAMOS DE JESUS	PMP, MBA, Eng. Controle e Automação
RICARDO LUIZ ZANFELICCE	Mestre
APARECIDA BUCATER	Mestre
SAULO FERES	PMP, MBA, Analista de Sistema
ANDERSON SALLES	Especialista
ALEXANDRE SERPA	PMP, MBA, Msc., Eng. Eletricista
ANA CRISTINA ARENALES ARANTES DELMASCHIO	Especialista

*Sujeito a alterações

Certificação:

Credenciado pelo Decreto de 24 de novembro de 1997, publicado no Diário Oficial da União de 25 de novembro de 1997; credenciado pela Portaria nº. 505, de junho de 2015, publicada no Diário Oficial da União de 05 de junho de 2015.

Credenciado para oferecimento de cursos na modalidade à distância pela Portaria nº 1.109 de 27 de novembro de 2015, publicada no Diário Oficial da União em 30 de novembro de 2015.